



**Jövőálló cégek:
a klíma-
alkalmazkodás
üzleti tétje**



bcsdh

Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért
Business Council for Sustainable Development in Hungary

A BCSDH-ról

A Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért (BCSDH) az Üzleti Világtanács a Fenntartható Fejlődésért (WBCSD) magyarországi partnerszervezete, előremutató gondolkodású vállalatvezetők értékteremtő közössége. Célunk, hogy aktivizáljuk az üzleti világot a gazdaság, a társadalom és a környezet számára egyaránt fenntartható jövő kialakításáért, melynek érdekében innovatív üzleti megoldásokat keresünk és közös cselekvésekre ösztönzünk.



155
tagvállalat*



a magyar GDP
közel **40%-a***



WBCSD
világhálózatának tagja

*2025. szeptember 30-i adatok alapján

TARTALOM

- | | | | |
|-----------|--|-----------|---|
| 3 | Vezetői összefoglaló | 15 | Adaptációtervezés a vállalkozások számára |
| 5 | A BCSDH ajánlásai és javasolt akciótervek | 16 | BCSDH Klímaadaptációs képzés |
| 6 | Kockázatok azonosítása | 17 | Üzleti megoldások |
| 8 | Kockázatelemzés | 18 | Közreműködő vezetők és szakértők listája |
| 10 | Integrálás pénzügyi döntéshozatalba | 20 | Támogatók |
| 12 | Kiterjesztés az értékláncra | 22 | Impresszum |
| 14 | Vállalatvezetői útmutató a klímaadaptációhoz és rezilienciához | | |

Vezetői összefoglaló a klímaalkalmazkodás fontosságáról



Az **éghajlatváltozás üzleti életre gyakorolt hatása** a távoli fenyegetésből **mindennapjaink részévé vált**. Ma már az **üzlet-folytonosság a tét**. Az éghajlatváltozás hatása gyakran sokkok formájában jelentkezik, jellemző az **infrastruktúra-károsodás és ellátási láncok megszakadása**, ugyanakkor krónikus kockázatokkal, például a **kiszámíthatatlan vízellátással** vagy **megnövekedett hőterheléssel** is számolni kell.

Ezek kevésbé kiszámítható bevételeket és **növekvő költségeket** eredményeznek, ami a már egyébként is bizonytalan üzleti környezetben a **vállalatok számára súlyos kockázati tényező** jelent. A megnövekedett fizikai kockázatok – hozzáadódva a meglévő üzleti rizikókhoz – **növelik a finanszírozási költségeket**, és gyakran nehezen kontrollálhatónak tűnnek. A versenyképesség megmaradásához az élenjáró **vállalatoknak nem elég a klímaváltozás megfékezésével foglalkozniuk, ezzel párhuzamosan alkalmazkodniuk is kell**.

Az **alkalmazkodás** azonban nemcsak a kockázatok elkerülését jelenti, hanem **lehetőséget** is. Amikor egy vállalat az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásba fektet be, támogatja az alkalmazottait és az érintett közösségeket, egyúttal a saját működését teszi még ellenállóbbá.

Hozzájárul a kiszámíthatóbb és ezáltal **versenyképesebb ellátási láncok** létrejöttéhez. Az ellenálló képességbe való befektetés megnyitja az utat a technológiai és működési innováció, az intelligensebb, előrelátóbb tervezés és a **hosszú távú értékremités** előtt is.

Ennek szellemében és egy széles, szakmai és tagvállalati bevonással a következő ajánlásokat alkottuk meg **a klímaalkalmazkodás témájában az üzleti szféra számára**:

AJÁNLÁS	JAVASOLT AKCIÓTERV
A megváltozott klímához történő alkalmazkodás integrálása az üzleti stratégiába, az irányításba és a működésbe	1. Azonosítsák a vállalatra gyakorolt kockázatokat rövid és hosszú távon, beleértve az emberi egészség és a víz témakörét is. 2. A klímakockázati elemzés, melynek szerves része a klímaalkalmazkodás, terjedjen ki az érzékenységre, kitettségre és hatásokra, lehetőségekre (mérés, célkitűzés, akciók, visszamérés).
A belső pénzügyi döntéshozatal összehangolása a rugalmas alkalmazkodási tervvel	3. A pénzügyi döntéshozatal során határozzák meg és biztosítsák a klímaalkalmazkodáshoz és átálláshoz szükséges erőforrásokat.
Érintettek bevonása és integrálása a folyamatba a hatás kiterjesztéséért és a közös cselekvésért	4. A klímaalkalmazkodási folyamatot terjesszék ki a teljes értékláncra a legújabb technológiák, tudományos eredmények és kutatások alkalmazásával.

Ahogy a klímaalkalmazkodás kapcsán sincs mire várni, úgy a Time to Transform 2030 programunk keretében is **azonnali cselekvésre van szükség**. A tagvállalataink mellett számítunk a tágabb üzleti szféra konkrét lépéseire, hiszen a rendszerszintű változás csak így érhető el. A kiadványban számos **konkrét megoldást, eszközt, gyakorlati útmutatót** ajánlunk, ezzel is segítve az érdemi előrelépést. Ebben számítunk a vállalatokra és arra, hogy bevonják érintetteiket és értékláncukat a folyamatba.

Ifj. Chikán Attila
elnök, BCSDH

Márta Irén
ügyvezető igazgató, BCSDH



Time to Transform 2030 – Itt a cselekvés ideje

A BCSDH Time to Transform 2030 programjának célja, hogy rendszerszintű átalakulásokat érjen el a rendelkezésre álló nagyon szűk időablakban. Hiszünk benne, hogy a vállalatok vezető szerepével ez sikerülhet!



A Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért tagjai 2025. szeptember 30-i állapot szerint



A BCSDH ajánlásai a klímaalkalmazkodás előmozdítása érdekében az üzleti szektor számára

Az **éghajlatváltozás veszélyei** – mint a vízellátás zavarai, a tárgyi eszközök károsodása és a munkaerő termelékenységének csökkenése – **hatására a vállalatok költségei emelkednek, míg működési hatékonyságuk csökken**. A vállalatoknak sürgősen újra kell gondolniuk klímaellenálló-képességüket és alkalmazkodási terveiket, hogy megvédjék üzleti és társadalmi értékeiket. Az üzletfolytonosság a tét.

A klímaadaptációval szembeni **tétlenség jelentős költségekkel jár és veszélyezteti a pénzügyi teljesítményt**. Az alkalmazkodás nem pusztán választás kérdése, hanem üzleti szükségszerűség



a hosszú távú életképesség,



a versenyképesség és



az értékteremtés biztosításához.

A World Resource Institute kutatása szerint **minden klímaalkalmazkodásra és rezilienciára irányuló fejlesztésre fordított 1 dollár több mint 10 dollár hozamot hoz tíz év alatt.** (World Resource Institute, 2025)

A klímaalkalmazkodás területén is a kockázatok és lehetőségek felismerésében, a cselekvés beindításában kívánja segíteni a vállalatokat a BCSDH – Action 2020 program eredményeire építő – **Time to Transform 2030** programja.

A témában megfogalmazott **ajánlások és az akciók** egy átfogó szakmai együttműködés eredményei, melynek alapját jelentette a BCSDH Üzleti Reggeli és Fórum egyeztetései, a vállalatvezetői kerekasztal-beszélgetések, valamint számos szakmai megbeszélés a téma meghatározó szakértőinek és a tagvállalatoknak a bevonásával.

A BCSDH AJÁNLÁSAI AZ ÜZLETI SZEKTOR SZÁMÁRA A KLÍMAALKALMAZKODÁS TERÜLETÉN

AJÁNLÁS

A megváltozott klímához történő alkalmazkodás integrálása az üzleti stratégiába, az irányításba és a működésbe

1. akcióterv

Azonosítsák a vállalatra gyakorolt kockázatokat rövid és hosszú távon, beleértve az emberi egészség és a víz témakörét is.

2. akcióterv

A klímakockázati elemzés, melynek szerves része a klímaalkalmazkodás, terjedjen ki az érzékenységre, kitettségre és hatásokra, lehetőségekre (mérés, célkitűzés, akciók, visszamérés).

A belső pénzügyi döntéshozatal összehangolása a rugalmas alkalmazkodási tervvel

3. akcióterv

A pénzügyi döntéshozatal során határozzák meg és biztosítják a klímaalkalmazkodáshoz és átálláshoz szükséges erőforrásokat.

Érintettek bevonása és integrálása a folyamatba a hatás kiterjesztéséért és a közös cselekvésért

4. akcióterv

A klímaalkalmazkodási folyamatot terjesszék ki a teljes értékláncra a legújabb technológiák, tudományos eredmények és kutatások alkalmazásával.

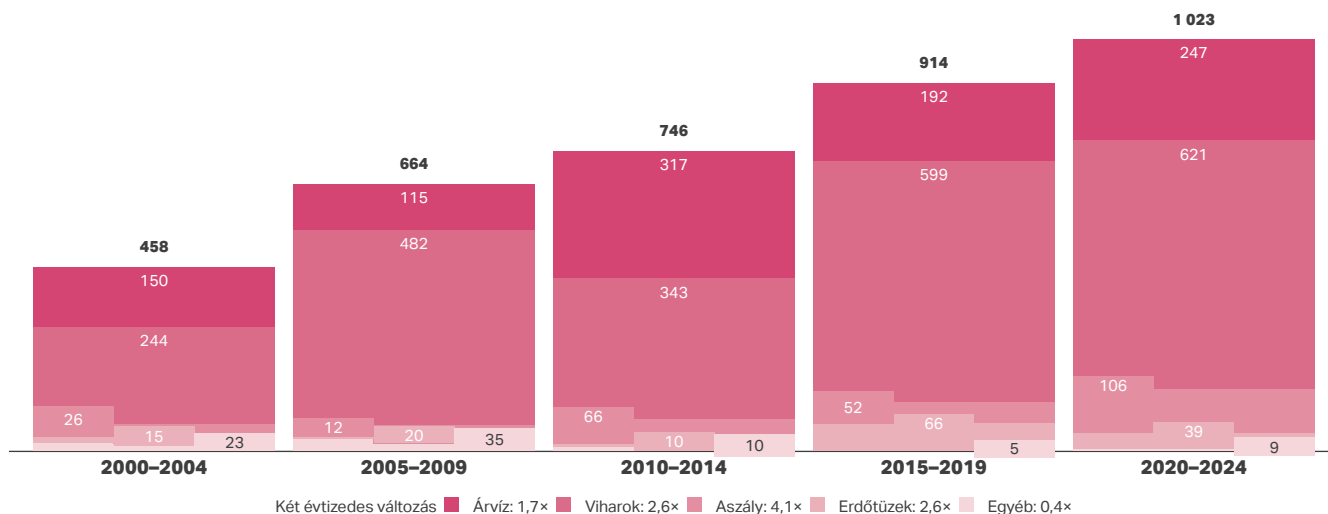
1. Javasolt akció

Azonosítsák a vállalatra gyakorolt kockázatokat rövid és hosszú távon, beleértve az emberi egészség és a víz témakörét is

A KLÍMAVÁLTOZÁS MŰKÖDÉSI ZAVAROKAT, ERŐFORRÁS GONDOKAT OKOZ – MÁR AZ ÜZLETFOLYTONOSSÁG A TÉT

A klímaváltozás fizikai hatásai nem a jövő problémái – már most is itt vannak, zavarokat okoznak a működésben, az ellátási láncokban és növelik a vállalkozások költségeit világszerte. Az éghajlattal összefüggő katasztrófák gazdasági költségei 2000 óta több mint kétszeresére nőttek. (WEF, 2024)

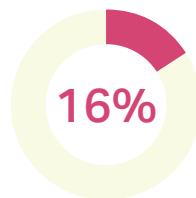
Klimaváltozással összefüggő katasztrófák gazdasági költsége
(USD milliárd) A katasztrófák bejelentett költségeinek öt éves összege 2000–2024 között



Az éghajlatváltozás elsősorban vízválság, melynek hatását az egyre súlyosbodó árvizeken, a tengerszint emelkedésén, a jégmezők zsugorodásán, az erdőtűzekben és aszályokon keresztül érezzük.

Hazánk kifejezetten érintett a vízválságban. Az előrejelzések szerint a 2040-es évtizedtől jelentősen, 18-23%-kal megnő az esélye annak, hogy a 2022-es évhez hasonló extrém száraz időszakok száma megduplázódjon, sőt az évszázad utolsó három évtizedében meg is négyszereződhet. A hazánkban képződő vízkészlet a második legkisebb az EU-ban. Az átfolyó vizeinkkel, a szennyvizeinkkel nem jól gazdálkodunk, a csapadékvíz mint erőforrás kihasználatlan. Csak Budapest területéről évente 100 millió m³ csapadékvíz tűnik el így – ez három Velencei-tó vízmennyiségének felel meg. A víz értéként való kezelése még mindig nem történt meg. (Egysúlyi Intézet, 2024)

A hatékony klímaadaptáció alapja a víz. A fenntartható vízgazdálkodás segít a társadalomnak és a vállalatoknak alkalmazkodni az éghajlatváltozáshoz azáltal, hogy növeli az ellenálló képességet, megvédi az egészségünket és életünket. Emellett magát az éghajlatváltozást is mérsékli az ökoszisztémák védelmével és a vízszállításból és -kezelésből származó szén-dioxid-kibocsátás csökkentésével.



A vállalatok mindössze 16%-a jelölte meg a vízellátás területét, ahol a klímaváltozás hatását érzékeli.

(BCSDH Towards Net Zero felmérés, 2024)



„A klímaváltozás vízgazdálkodási kihívásaira és az alkalmazkodásra a vállalatoknak is fel kell készülniük, sőt, aktív szerepet kell vállalniuk. Ez nemcsak felelősség, hanem hosszú távú üzleti érdek is. A fenntartható vízhasználat és a vizek védelme nemcsak környezeti, hanem gazdasági kérdés is: a működés biztonsága, a versenyképesség és a jövőállóság múlik rajta.

Kovács Károly

elnök, Magyar Víz- és Szennyvíztechnikai Szövetség (MaSzeSz); ügyvezető, Pureco

A klímaváltozás egészségügyi hatásai világszerte minden ágazat vállalatait érintik. Például a környezetszennyezés és a klímaváltozás következményei rontani fogják az egészségi állapotot, ami kedvezőtlen hatással lesz a munkaerő egészségére és termelékenységére, ezek a kockázatok érinthetik a stratégiát, a pénzügyeket, a működést, az emberi erőforrásokat és a megfelelőséget.



2050-re a klímaváltozás óriási terhet ró majd a globális egészségügyi rendszerekre, további 14,5 millió halálesetet és 12,5 billió dolláros gazdasági veszteséget okozva. (WEF, 2024)



175.000 ember haláláért felelős az extrém hőség Európában éves szinten, ez több mint Magyarország 3. legnagyobb városának, Szegednek a lakossága. (WHO, 2024)



1,5°C-os felmelegedés esetén 2030-ra a munkaórák 2,2%-a fog elveszni a hőstressz miatt, ami 80 millió teljes munkaidős munkahelynek felel meg. Ezáltal az éghajlatváltozás kezelése a 21. század legnagyobb globális egészségügyi lehetősége. (ILO, 2019)

A vállalatok nemcsak a klímaváltozás mérséklésével előzhetik meg az egészségre gyakorolt negatív hatásokat, hanem erőforrásait, termékeiket, szolgáltatásaikat és innovációikat is felhasználhatják olyan megoldások kidolgozására, amelyek csökkentik a klímával összefüggő egészségügyi terheket.



„A szélsőséges időjárási körülmények nemcsak az infrastruktúrára, hanem a munkavállalók egészségére is jelentős hatást gyakorolnak. A nyári beltéri munkavégzés klimatizálása manapság általánossá vált, a szabadban végzett munka a nyári hónapokban pedig nagy körülmekintést igényel. Az ismétlődő szélsőséges időjárási jelenségek, mint a viharok, villámárvizek közvetlen veszélyt jelentenek a dolgozókra, amire tudatosan fel kell készíteni őket. Ez nem csak társadalmi, üzleti kérdés is, amely valódi veszélyt, kockázatot jelent.

Baja Sándor, ügyvezető igazgató, Randstad (Csehország, Magyarország, Románia)

2. Javasolt akció

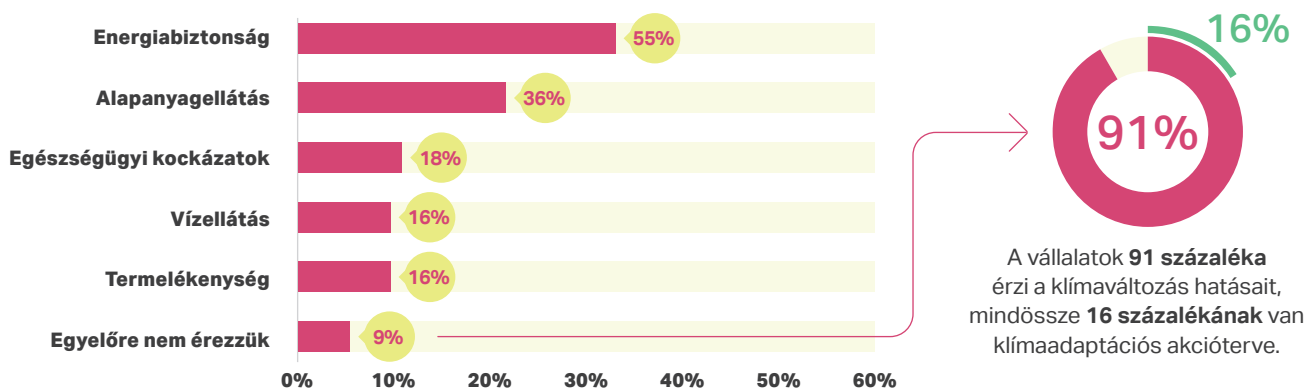
A klímakockázati elemzés, melynek szerves része a klímaalkalmazkodás, terjedjen ki az érzékenységre, kitettségre és hatásokra, lehetőségekre (mérés, célkitűzés, akciók, visszamérés)

A KLÍMAKOCKÁZATOT MÉG KEVÉS VÁLLALAT ÉPÍTI BE A STRATÉGIÁJÁBA, PEDIG A PÉNZÜGYI KOCKÁZATOK MAGASAK

Az IPCC megállapítása szerint az alkalmazkodás tervezése és végrehajtása valamennyi ágazatban és régióban előrehaladt, dokumentált előnyökkel és eltérő hatékonysággal. Az elért haladás ellenére **az alkalmazkodás jelenlegi szintje és a hatások csökkentéséhez szükséges szintek között különbségek vannak**. Globálisan a legtöbb megfigyelt alkalmazkodási megoldás töredékes, kis léptékű, fokozatos, ágazatspecifikus, a jelenlegi hatásokra vagy rövid távú kockázatokra való reagálásra irányul, és inkább a tervezésre, mintsem a megvalósításra összpontosít. (IPCC, Climate Change 2023)

A klímaalkalmazkodás stratégiai szinten való kezelése még a legtöbb vállalatnál várat magára, pedig a vállalati kockázatok értékelése után ez már vezetőktől elvárható pénzügyi felelősség kell, hogy legyen.

Mely területeken érzi leginkább a klímaváltozás hatásait a vállalata életében (n=76)

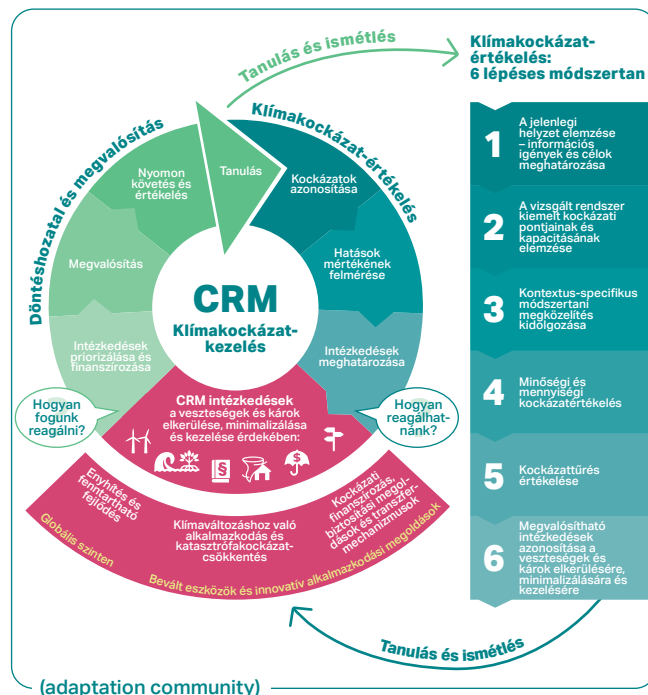


„Az energetikai szektorban az extrém időjárási körülmények már ma reális, nem pedig csak jövőbeli kockázatot jelentenek, a megfelelő felmérésük kritikus az üzletfolytonosság, a versenyképesség és az ellátásbiztonság szempontjából is. Az ALTEO-nál a kockázatok felmérése egy tudatos és átfogó belső folyamat része, hiszen tudjuk, hogy a klímaadaptáció nemcsak védekezés, hanem új lehetőségek forrása – a jövő nyertesei azok lesznek, akik időben lépnek.

Iff. Chikán Attila, elnök-vezérigazgató, ALTEO Energiaszolgáltató Nyrt.

A klímakockázatoknál három területet mindenképpen értékelni kell: a fizikai és az átállási kockázatokat és ezek pénzügyi hatásait. Ezek a kockázatok közvetlenül befolyásolják az eszközértékeket, a tőkéhez való hozzáférést és a biztosítást. **A tényezők egymással szoros kölcsönhatásban és összefüggésben állnak, ezért integrált, stratégiai válaszokat követelnek meg az üzleti vezetők részéről. (KPMG, 2022)**

A hatékony alkalmazkodás a kockázatok és lehetőségek mértékének és időzítésének, valamint a kezelésükre vonatkozó döntések időzítésének pontos megítélésén alapul.



Az átfogó éghajlati kockázatkezelés (CRM – Climate Risk Management) egy olyan komplex keretrendszer, amely az éghajlati kockázatok minden típusának előrejelzésére, elkerülésére és megelőzésére, valamint a szélsőséges időjárási események és a lassan bekövetkező változások fennmaradó hatásainak elnyelésére törekszik.

Ezáltal az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás és a katasztrófakockázatok csökkentése két kutatási területet integrál egy fenntartható fejlődési keretbe.



” A klímaváltozás a mezőgazdaság minden területét érinti: a terméshozamokat, a talajok minőségét, a vízellátást és ezekkel a termelés biztonságát is. Az alkalmazkodás nem halasztható, hiszen a termelők és a teljes élelmiszerlánc jövője múlik rajta. Csak folyamatos és célirányos innovációval, ismeretterjesztéssel és az érintettekkel való szoros együttműködéssel védhetjük meg a termőföldek értékét és biztosíthatjuk a fenntartható élelmiszerellátást. Mi ezt képviseljük és ezért dolgozunk minden nap a Syngenta-nál.

Pogány Éda, fenntarthatósági vezető, Syngenta Europe

3. Javasolt akció

A pénzügyi döntéshozatal során határozzák meg és biztosítják a klímaalkalmazkodáshoz és átálláshoz szükséges erőforrásokat

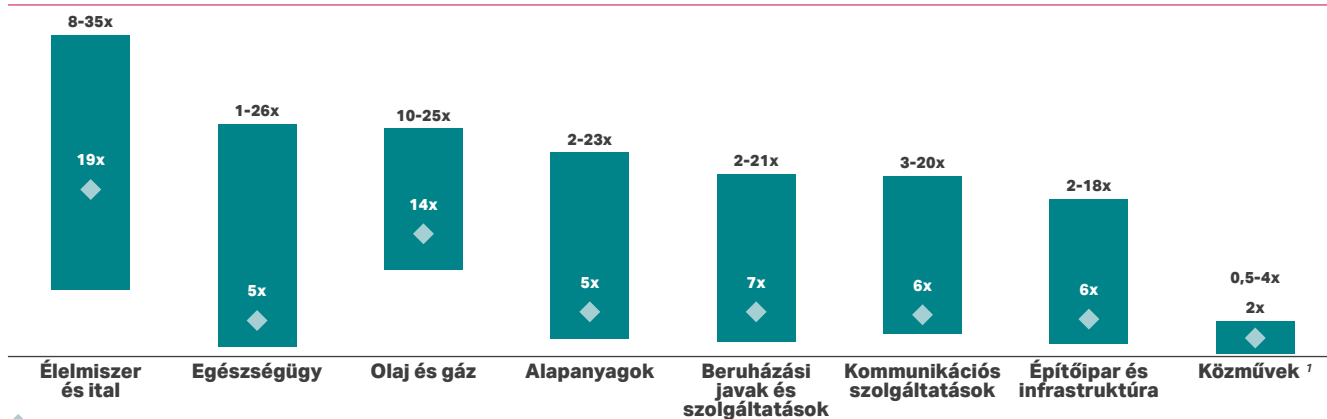
MINDEN KLÍMAALKALMAZKODÁSBA FEKTETETT ÖSSZEG ÁTLAGOSAN TÍZSZERES HOZAMOT ÍGÉR

Fokozott állami és magánberuházásokra lesz szükség az olyan tevékenységekbe, amelyek segítenek **csökkenteni az éghajlatváltozás hatásaiból eredő károkat** vagy **megvalósítani az alkalmazkodási beruházásokat**, mint például az éghajlatváltozással szemben ellenálló infrastruktúra, élelmiszerrendszerek és ellátási láncok fejlesztése. **Az alkalmazkodási beruházások gazdasági-lag és társadalmilag is kifizetődőek.**

A BCG által készített elemzés a CDP Climate Change Questionnaire 2023 alapján jól mutatja az egyes iparágakban az adaptációra és rezilienciára fordított költség-haszon arányokat. (WEF, 2024) **Minden iparágban megtérülnek ezek a beruházások.**

A vállalatok által érzékelt költség-haszon arány az alkalmazkodásra és rezilienciára irányuló intézkedéseknél

Költség-haszon arány



◆ A vállalatok által érzékelt haszon-költség arány (medián) a CDP felmérése alapján

■ A vállalatok által érzékelt haszon-költség arány (alsó-felső kvartilis) a CDP felmérése alapján

n=276

¹ A közművek esetében kevesebb adat állt rendelkezésre.



„A biztosítási szektor számára a klímaadaptáció terén az egyik legnagyobb kihívást a természeti katasztrófák egyre gyakoribbá és súlyosabbá válása jelenti, miközben ezek előrejelzése és árazása egyre összetettebbé válik. Annak érdekében, hogy megfelelő megoldásokat kínáljunk ügyfeleinknek, nagy hangsúlyt fektetünk a kockázatok pontosabb modellezésére. Meggyőződésem, hogy felelősségünk túlmutat a megfelelő szolgáltatási csomagok kialakításán: **aktív szerepet kell vállalnunk az alkalmazkodás ösztönzésében és a károk megelőzésében is.**

Erdős Mihály, vezérigazgató, Generali Biztosító Zrt.

Az előnyök mellett a **tétlenség is jelentős költségeket jelenthet a vállalatra** nézve, legyen szó globális kontextusról vagy a vállalat saját működéséről.



A GLOBÁLIS TÉTLENSÉG VÁLLALATI KÖLTSÉGE

Fizikai kockázatok (akut és krónikus)

- **Alacsonyabb bevétel** állásidő, termelékenység-csökkenés és ellátási lánc zavarok miatt
- **Magasabb beruházási költség (CapEx)** a létesítmények szerkezeti károsodásának helyreállítása miatt
- **Magasabb működési költség (OpEx)** a növekvő alapanyagárak és biztosítási díjak miatt



A SAJÁT TÉTLENSÉG VÁLLALATI KÖLTSÉGE

Átállási kockázatok (jogi, technológiai, piaci, reputációs)

- **Magasabb működési költség (OpEx)** az alapanyagárak változása és új szabályozások miatt
- **Értékcsökkenés** a befektetések idő előtti megszüntetése miatt
- **Alacsonyabb bevétel** a „szürke” portfólió iránti kereslet csökkenése miatt
- **Alacsonyabb tőkeérték** a befektetői megítélés változása miatt



CSELEKVÉSI LEHETŐSÉG

Új termékek és szolgáltatások, új piacok, reziliencia, erőforrás-hatékonyság és megfizethetőbb energiaforrás

- **Magasabb bevétel és árás** az új ajánlatok piaci bevezetéséből
- **Megőrzött eszközérték** a megfelelő alkalmazkodás és tudatos befektetési döntések révén
- **Alacsonyabb működési költség (OpEx)** az energia- és erőforrás-hatékonyság miatt
- **Alacsonyabb tőkeköltség**
- **Könnyebb toborzás és megtartás**

Forrás: Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

A **pénzügyi szektor** kritikus szerepet játszik az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásban azáltal, hogy **forrást biztosít az ellenálló infrastruktúrához, figyelve a természetalapú megoldásokra és a sérülékeny közösségekre**. Azáltal, hogy az éghajlati kockázatot beépíti a befektetési döntésekbe, és innovatív pénzügyi eszközöket fejleszt ki, ösztönözheti a rendszerszintű változásokat, és biztosíthatja a biztonságosabb, az éghajlatváltozással szemben ellenállóbb jövőt.



”Ahogy a társadalom halad az alacsony kibocsátású gazdaság felé, úgy ügyfeleink is lépéseket tesznek a fenntartható jövő irányába – és mi az ING-nél is. Ez az **átállás időbe telik**. Bár sok fenntartható célt finanszírozunk, még mindig több olyat, amely nem fenntartható – ez a jelenlegi gazdaságot tükrözi. **Célunk, hogy változást érzünk el úgy, hogy a fenntarthatóságot tevékenységünk középpontjába állítjuk, és beépítjük a finanszírozási döntéseinkbe.**

Bogdán Krisztina, vezérigazgató, ING Bank

4. Javasolt akció

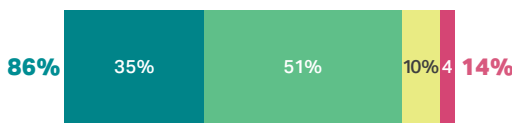
A klímaalkalmazkodási folyamatot terjesszék ki a teljes értékláncra a legújabb technológiák, tudományos eredmények és kutatások alkalmazásával

AZ ALKALMAZKODÁS HATÁSA CSAK AZ ÉRINTETTEK ÉS AZ ÉRTÉKLÁNC BEVONÁSÁVAL LESZ JELENTŐS

Az Európai Beruházási Bank (EIB) 2024-es felmérése szerint az Európai Unió állampolgárai tisztában vannak a klímaadaptáció pozitív gazdasági hatásaival.

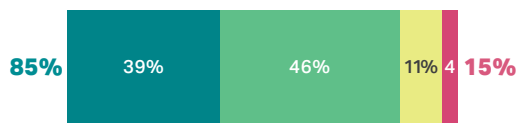


A klímaalkalmazkodást segítő infrastrukturális beruházások hozzájárulhatnak a munkahelyteremtéshez és a helyi gazdaság fellendüléséhez



■ teljesen egyetért ■ inkább egyetért ■ inkább nem ért egyet ■ egyáltalán nem ért egyet

A klímaváltozáshoz való alkalmazkodás most követel költségeket, annak érdekében, hogy elkerüljük a későbbi nagyobb kiadásokat



A felmérés szerint az EU állampolgárok 85%-a, míg a magyarok 86%-a ért egyet azzal, hogy most szükséges a klímaadaptációba beruházni, elkerülve a későbbi nagyobb költségeket.

Az értéklánc bevonása az éghajlati alkalmazkodásba biztosítja a rugalmasságot a termelés, a disztribúció és a fogyasztás minden szakaszában. Az együttműködés segít:



a kockázatok azonosításában,



az ismeretek megosztásában és a



stratégiák összehangolásában,

így az alkalmazkodási erőfeszítések hatékonyabbá válnak. A beszállítók, forgalmazók és fogyasztók bevonása elősegíti az innovációt, csökkenti a sebezhetőséget, és hosszú távú fenntarthatóságot és versenyképességet biztosít.



„A klímaadaptáció nemcsak technológiai, hanem tudásbeli kihívás is. Minél több érintett érti meg a változások hatásait és a lehetséges megoldásokat, annál gyorsabban tudunk alkalmazkodni. Az oktatásba fektetett energia a jövő biztonságát és fenntarthatóságát alapozza meg. Ezért indítottunk a WWF-fel szakmai együttműködésében egy hiánypótló klímaadaptációs képzést a cégek munkavállalói számára.

Hodik Tibor, ügyvezető igazgató, Progressive Reklámügynökség

A fizikai kockázatok az alábbi 5 területen veszélyeztetik az értékláncot:



Forrás: BCG-GRP-USAID, 2025

Hat lépés az értékláncban megvalósuló együttműködésért:

1. Összefogás

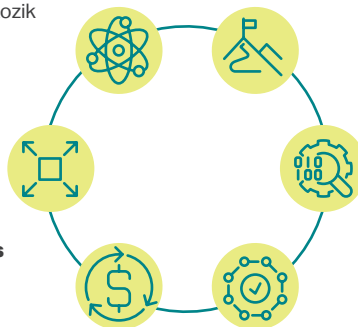
Vegyen részt az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásban azáltal, hogy létrehoz vagy csatlakozik egy, az értéklánc szereplőit összefogó fórumhoz.

6. Helyi megoldások bevezetése és kiterjesztése

Vonja be a helyi közösségeket és érintett feleket az alkalmazkodási megoldások szélesebb körű elterjesztésébe.

5. Technológiai alapokba történő beruházás

Fektessen be innovációba és infrastruktúrába az adatelemzés, az adattárolás és a nyílt technológiák fejlesztése érdekében.



2. Közös cél meghatározása

Határozza meg a kockázatnak kitett értékeket, és alakítson ki közös célt az alkalmazkodás előmozdítására az értéklánc érintettjei között.

3. Egységes szabványok kialakítása

Szabványosítsa az alkalmazkodási folyamatokat közös nyelvezet és mérőszámok alkalmazásával, amelyek az értéklánc minden szereplője számára hozzáférhetők.

4. Adatok megnyitása és megosztása

Állapodjon meg az értékláncbeli partnereivel biztonságos adatszere-protokollról.

Forrás: BCG-GRP-USAID, 2025



” A beszállítókkal való együttműködés, az alapanyagok megfelelő mennyiségben és minőségben történő elérhetősége az üzletfolytonosság alapja. A megváltozott klíma és az ebből adódó problémák igazi kihívást jelentenek iparági szinten, amelyre a Nestlének proaktív és előremutató kezdeményezései vannak, például a talajmegújító mezőgazdaság program, amelynek a klímaalkalmazkodásban is hatalmas szerepe van.

Noszek Péter, ügyvezető igazgató, Nestlé Hungária Kft.

„Vállalatvezetői útmutató a klímaadaptációhoz és rezilienciához”

Valódi segítség a vezetőknek az üzleti integrációhoz

KIKNEK SZÓL?

A WBCSD által kiadott „Vállalatvezetői Útmutató a klímaadaptációhoz és rezilienciához” kiadvány az első számú vezetőket, döntéshozókat és funkcionális csapataikat támogatja abban, hogy az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodást és a rugalmasságot a szervezeti stratégiába, irányításba és működésbe integrálják.

MIÉRT FONTOS A KIADVÁNY?

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás és az éghajlatváltozással szembeni ellenálló képesség nélkülözhetetlen a vállalkozások számára. A vállalkozásoknak konkrét lépéseket kell tenniük a munkaerő, a kulcsfontosságú ellátási láncok, valamint a közösségek és a természetes ökoszisztémák ellenálló képességének megőrzése érdekében. Ebben tudja támogatni őket ez a hiánypótló útmutató.



MELYEK A FŐ TÉMÁK?

Azonnali cselekvés: a kockázatok elkerülése, a közösségek védelme és az alkalmazkodással kapcsolatos új üzleti lehetőségek felszabadítása érdekében most szükséges cselekedni.

Összehangolt üzleti stratégia: az éghajlatváltozáshoz való hatékony alkalmazkodás az összes üzleti funkció összehangolt átalakítását igényli, a reaktívról a proaktív kockázatkezelési megközelítésre való áttérést.

Helyi együttműködés: a helyi és nemzeti szintű, különböző érintettekkel való együttműködés elengedhetetlen a kollektív reziliencia kialakításához az értékláncon belül és kívül.

Nincs mire várni, **kattintson** és ismerje meg a további részleteket!



„A klímaalkalmazkodás kapcsán a **területváltozást, az anyagáramlást és az éghajlatváltozást** integráltan kellene kezelni. A **klímaprobléma megoldásához olyan alternatívát kell választanunk, amely a három szempontot együttesen és összefüggéseiben mérlegeli**. Ha csak az éghajlati változást vesszük figyelembe, a döntés „átruházható” a másik két területre, vagyis nő a területhasználát és az anyagátáramlás, amely tovább erősíti a klímaváltozás már most is súlyos következményeit.

Dr. Bartus Gábor, titkár, Nemzeti Fenntartható Fejlődési Tanács (NFFT)

„Adaptációtervezés a vállalkozások számára”

Gyakorlati segédlet, konkrét esettanulmányokkal, példákkal, ellenőrző listákkal

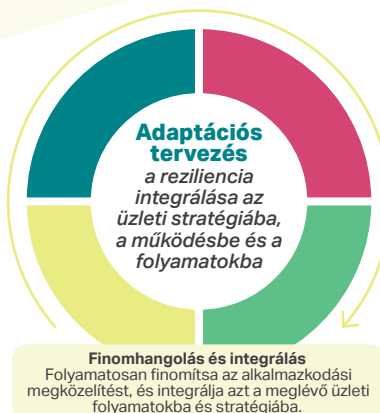
MIRŐL SZÓL?

Az „Adaptációtervezés a vállalkozások számára” című gyakorlatias, cselekvésorientált útmutatót a WBCSD több mint 70 üzleti és klímaalkalmazkodási szakértővel együttműködésben dolgozta ki. **Az útmutató foglalkozik azzal a kritikus szükséglettel, hogy a vállalkozások az éghajlati kockázatok azonosításán túlmenően hatékony kockázatkezelést és -tervezést valósítsanak meg.**

Akár most kezdi el az alkalmazkodási folyamatot, akár a meglévő stratégiák továbbfejlesztésére törekszik, ez az **útmutató világos úttervet** kínál. Egy strukturált, négylépcsős folyamatot vázol fel, amely a következő területeken tud segítséget nyújtani:

4. Monitoring és értékelés: hozzon létre egy keretrendszert az előrehaladás nyomon követésére, a megoldások hatékonyságának mérésére, az általános üzleti ellenálló képesség értékelésére és a jövőbeli intézkedések kiváltó pontjainak meghatározására.

3. Terv kidolgozása és az alkalmazkodási megoldások végrehajtása: befektetési ütemterv meghatározása, a tervezett intézkedések dokumentálása, az alkalmazkodás integrálása a meglévő folyamatokba és a megoldások kísérleti alkalmazása.



1. Scope és alkalmazkodási célok meghatározása: az üzleti indokok meghatározása, a kockázatok/lehetőségek elemzése, az érintett felek összehangolása és ambiciózus célok kitűzése.

2. Adaptációs megoldások megtervezése: a megfelelő alkalmazkodási lehetőségek azonosítása, értékelése és kiválasztása, figyelembe véve a finanszírozást és a nem szándékolt következmények (alkalmazkodási zavarok) elkerülését.

A gyakorlati tudás már csak egy **kattintás**, ismerje meg a részleteket és kezdjen hozzá mielőbb!



„A Gránit Pólius vezetése számára kiemelten fontos a **fenntarthatóság és a jövőorientált tervezés, így a klímakockázatok felmérése is. Az épített környezetnek meghatározó szerepe van a klímaalkalmazkodásban, ehhez mind a természetalapú, mind pedig a technológiai eszközöket** érdemes kiaknázni. **Nem kell választani, hanem megtalálni a szinergiát** és a lehetőségeket mindegyikben.

Gyertyánfy Miklós, vezérigazgató,
Gránit Pólius Management Zrt.

Alkalmazkodik vagy lemarad?

Egyedülálló BCSDH klímaadaptációs képzés döntéshozóknak

A klímaváltozás már most átalakítja a működési környezetet. Egyre több vállalat szembesül a fizikai klímakockázatok – például hőhullámok, vízhiány vagy ellátási zavarok – közvetlen üzleti hatásaival. A sikeres válasz nemcsak reagálás, hanem tudatos alkalmazkodás: **stratégiai döntés a fenntartható jövő érdekében.**

A BCSDH új, online képzése **kifejezetten vállalati döntéshozóknak szól.** A tananyag a Világtanács munkájával összhangban, **magyarországi vezető klíma- és üzleti szakértők bevonásával** készült.

A cél: olyan **holisztikus, gyakorlatias tudást** adni, amely közvetlenül beépíthető a vállalati működésbe, a stratégiai tervezéstől a napi döntésekig.

MIT NYÚJT A KÉPZÉS?



**Klímakockázatok
üzleti értelmezése**



**Konkrét példák,
esettanulmányok, megvalósítás-
és döntéstámogató anyagok**



**Rövid, célzott videók,
interaktív feladatok és
letölthető ellenőrző listák**



**Tanúsítvány a képzés
elvégzéséről**

KINEK SZÓL?

- Vállalatvezetőknek
- ESG és fenntarthatósági vezetőknek
- Döntéshozóknak, akik proaktívan építenék vállalatuk ellenálló képességét

SAKÉRTŐINK VOLTAK

A tartalomfejlesztés és videók elkészítése során a magyar üzleti és tudományos élet elismert szakértői működtek közre.

- **Barcza Dániel** (MOME)
- **Dr. Bartus Gábor** (NFFT)
- **Gyura Gábor** (ENSZ, HuSif)
- **Dr. Kovács Károly** (MaSzeSz, Pureco Kft.)
- **Nagy Gréta** (Dandelion Kft.)
- **Sipos Katalin** (WWF)
- **Dr. Wassen Barbara** (Energiaügyi Minisztérium)



” A vállalatok részéről elkerülhetetlen lesz az, hogy érzékenységi vizsgálatot készítsenek, amely feltárja a klímakockázatoknak való kitettséget, a felmerülő hatásokat. Erre alapozva kockázatértékelést is kell végezniük. Ezen a területen bőven van még fejlődési lehetőség, hiszen teljesen más és új megközelítésre van szükség: klímamodellekben, tendenciákban (pl. extrém időjárási események visszatérési periódusa) kell gondolkodni, és új megoldásokat kidolgozni.

Dr. Wassen Barbara, Klímaüggyekért és Klímadiplomáciáért Felelős Utazó Nagykövet, Energiaügyi Minisztérium

Részletek és regisztráció: **akademia.bcsdh.hu**





” A klímaváltozás hatása a **gyümölcsösökben** fokozottan érezhető: **a termőterületek csökkenése, a szélsőséges időjárás, a fagy és egyéb betegségek veszélyeztetik a termést**, így az alapanyag-ellátást is. Termékeink minőségében nem kötünk kompromisszumot, ezért a **megfelelő volumenű és minőségű alapanyag-ellátást új megoldások keresésével és új források bevonásával** igyekszünk biztosítani.

Mészáros Dezső, ügyvezető igazgató, Sió-Eckes Kft.



” Közfeladatot ellátó nagyvállalként minden érintett területen a tervezéstől és a megvalósításig **kiemelt célunk a klímaalkalmazkodás elérése**, legyen szó a **zöldfelületek növeléséről, az esővíz kezeléséről, a hősziget jelenség csökkentéséről, a megújuló energia-felhasználásról, a távhő szolgáltatás üvegházhatású gázkibocsátásának mérsékléséről, és mindezen keresztül az emberi egészség, és természeti környezetünk megóvásáról**. A Budapesti Közművek célja, hogy a közszolgáltatások mindennapi feladatainak stabil ellátásával, és azok fejlesztésével hozzájáruljon **a főváros ellenálló képességének növeléséhez**, biztosítva a lakosság számára a fenntartható és élhető jövőt.

Mészáros János, stratégiai és gazdasági vezérigazgató-helyettes
BKM Budapesti Közművek Nonprofit Zrt.

A klímaadaptációhoz kapcsolódó üzleti megoldások



Jó étellel teljes az élet

Talajmegújító mezőgazdasági kezdeményezés a Nestlé állateledel ellátási láncán

GRAPHISOFT PARK



Természetközeli irodapark

GRUNDFOS

Erdősítés a Grundfos székesfehérvári telephelyén



GRANIT POLUS

Westend Tetőkert: környezeti és közösségi érték egyben



Önkéntes vízáadás széles közösségi összefogás a lakosság bevonásával



Vízmegevési projektek a klímaadaptáció jegyében

PROGRESSIVE

Klímaadaptációs képzés a cégek munkavállalóinak

Látogasson el honlapunkra! > Inspirálódjon! > Cselekedjen!

→ **Üzleti megoldások**



KÖSZÖNETTEL TARTOZUNK AZ ALÁBBI SZAKEMBEREKNEK, AKIK SZEMÉLYESEN IS KÖZREMŰKÖDTEK 2025-BEN A BCSDH TIME TO TRANSFORM 2030 PROGRAMJÁBAN:

Adamovics Orsolya	Generali Biztosító Zrt
Baja Sándor	Randstad Hungary Kft.
Dr. Balásfalvi-Kiss András	Grant Thornton Consulting Kft.
Balásfalvi-Lukácsi Mariann	BCSDH
Bartus Luca	Forvis Mazars Kft.
Dr. Bartus Gábor	Nemzeti Fenntartható Fejlődési Tanács
Báthory Balázs	Market Építő Zrt.
Batta Gergő	MAVIR Zrt.
Bodnár Viktória	IFUA Horváth & Partners Kft.
Bolyán Róbert	EXIM Bank Zrt
Bozsik Balázs	MVM Zrt.
Ifj. Chikán Attila	ALTEO Energiaszolgáltató Nyrt.
Chikán-Kovács Eszter	BCSDH
Czibók Zoltán	DXC Technology Magyarország Kft.
Csavajda Zsolt	DSM Nutritional Products Hungary Kft.
Dr. Csorbai Hajnalka	OPTEN Informatika Kft.
Dapsy Zoltán	AUMOVIO
Décsi Gábor	Dome Group Hungary Zrt.
Dévényi János	Loacker Hulladékhasznosító Kft.
Fekete Ildikó	UniCredit Bank
Ferencz I. Szabolcs	FGSZ Zrt.
Fodor János	Folprint Zöldnyomda Kft.
Galambosné Dudás Zsófia	BCSDH
Gyertyánfy Miklós	Gránit Pólus Zrt.
Hényel Ágoston	Hellovelo Zrt.

Hodik Tibor	Progressive Reklámügynökség
Holczinger Norbert	Magyar Nemzeti Bank
Horváth Bálint	Pureco Kft.
Hőgyész Anna	Nestlé Hungária Kft.
Jamniczky Zsolt	E.ON Hungária Zrt.
Jenei Attila	EY-denkstatt Kft.
Dr. Juhász Anikó	Agrárminisztérium
Dr. Kandrács Csaba	Magyar Nemzeti Bank
Kapás Dóra	Szerencsejáték Zrt.
Kelemen Attila	ProSelf International Inc.
Kelemen Viktor	Bureau Veritas Group
Kocsány János	Graphisoft Park SE
Dr. Kovács Károly	Magyar Víz- és Szennyvíztechnikai Szövetség, Pureco Kft.
Kovács Edina	Prímaenergia Zrt.
Köves Márton	Masterplast Nyrt.
Dr. Maigut Vera	HungaroMET NZrt.
Márta Irén	BCSDH
Márton Ferenc	Mielemed MPM Kft.
Mátrai Károly	MVM Zrt.
Thijmen Meijer	Meijer&Co Kft.
Mészáros János	BKM Budapesti Közművek Nonprofit Zrt.
Mészáros Dezső	Sió-Eckes Kft
Molnár Kata	Magyar Nemzeti Bank
Mórocz-Laczó Adrienn	Roche Magyarország Kft.
Morvai Tamás	Prímaenergia Zrt.
Nagy Andrea	BCSDH
Nagy Gréta	DANDELION Kft.

Németh-Zentai Eszter	ATEV Zrt.
Ötvös Anna	Allianz Hungária Zrt.
Pécsi Szabolcs	HighVibes Kft.
Pesti Tímea	Ayvens Magyarország
Póka Valentin	Coface Hungary Services Kft.
Jan Pokorny	ENKI
Rajnai Tamás	E.ON Hungária Csoport
Recsetár-Maioli Kinga	BCSDH
Dr. Selmeczi Pál	HungaroMET NZrt.
Simon Anita	ALTEO Nyrt.
Dr. Sipos Katalin	WWF
Dr. Soltész Gergő	DPD Hungary Kft.
Sütő Attila Gergő	HungaroMET NZrt.
Szabó Judit	Progress Promotion Kft.
Szarvas Gábor	Greenbors Consulting Kft.
Szauer Péter	HVG Kiadó Zrt.
Szücs-Winkler Róbert	denxpert EHS&S Software Kft.
Dr. Takács Ágnes	SolServices Kft.
Takács Ivett	BCSDH
Tóth Alexandra	BASF Hungária Kft.
Vadovics Edina	GreenDependent Intézet
Varsányi Ferenc	Güntner-Tata Hűtőtechnika Kft.
Vass Krisztina	iData Kft.
Dr. Wassen Barbara	Energiaügyi Minisztérium
Zeke Katalin	Magyar Nemzeti Bank
Dr. Zilahy Gyula	Budapesti Corvinus Egyetem
Dr. Zlinszky János	Nemzeti Köszolgálati Egyetem
Zsákovics Anikó	Summit D&V Kft.



Nestlé Jó étellel teljes az élet

A Nestlénél elkötelezettek vagyunk a fogyasztóink és a bolygónk számára egyaránt előnyös termékek fejlesztése mellett. Célunk, hogy feltárjuk az ételekben rejlő erőt, és ezáltal generációk életminőségét tegyük jobbá úgy, hogy mindeközben hozzájárulunk az élelmezési rendszerek megújulásához. Üzleti tevékenységünk minden területére kiterjedő lépéseket teszünk azért, hogy globálisan legkésőbb 2050-ig elérjük a nettó zéró üvegházhatású gázki-bocsátást. A talajmegújító mezőgazdasági gyakorlatoktól – mely kiterjed többek között a talajegészség védelmére, a biodiverzitás növelésére, a vízminőség megővására – és gyáraink megújuló villamos energiára való átállításától kezdve a kevesebb műanyagot tartalmazó, könnyebben újrahasznosítható és újrafelhasználható csomagolóanyagok bevezetéséig számos intézkedéssel támogatjuk e cél elérését.

Tudjon meg többet a Nestlé fenntarthatósági törekvéseiről!

www.nestle.hu/fenntarthatosag



Támogatók

TIME TO TRANSFORM 2030

Főtámogató



Jó étellel teljes az élet

RACE TO ZERO

Főtámogató



Kiemelt támogatók



Támogatók



ESG

Főtámogató



Kiemelt támogató



Támogatók



KARBONTUDATOS RENDEZVÉNYEINK TÁMOGATÓJA





e-on

A zöld energia zöldebb arca

A környezetvédelem és az erőforrások felelős használata az E.ON stratégiájának a része. 2024-ben több, mint 235 millió forint értékben valósítottunk meg madárvédelmi beruházásokat, köztük légvezetékek kiváltását, oszlopok madárbaráttá alakítását és költőládák kihelyezését. Emellett kilenc telephelyünkön indultak el biodiverzitást támogató lépések: 300 m² méhlegelőt hoztunk létre a beporzók védelmében, fásítási és cserjésítési programba kezdtünk, denevér- és madárodúkat, valamint etetőket telepítettünk. A toponári naperőműünkben a fűnyírók zúgását birkák békés legelése váltotta fel, valamint természetvédelmi kő- és farakásokat helyeztünk ki, amelyek a helyi változatos élővilágnak megfelelő életteret biztosítanak. Ezekkel a lépésekkel egyszerre óvjuk a biológiai sokféleséget és tesszük igazán fenntarthatóvá a zöldáramot. 2024 januárjától pedig mintegy 70 telephelyünk már csakis kizárólag megújuló forrásból származó árammal működik, így éves szén-dioxid-kibocsátásunk több mint 2000 tonnával csökkent, ami 3800 háztartás vagy 1000 autó éves kibocsátásának felel meg.



Hozzájárulunk az
élelmiszer-pazarlás
csökkentéséhez.



Az élelmiszer-felesleg
65%-át
a rászorulóknak
adományoztuk.



2016 óta **73%-kal**
csökkentettük
az élelmiszer-hulladék
mennyiségét.



Az adományozott
élelmiszer mennyisége
közel **8,7 millió** adag
ételnek felel meg.

TESCO
A legkisebb is számít

IMPRESSZUM

Kiadó: Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért

Kiadás éve: 2025

Felelős kiadó: Ifj. Chikán Attila, elnök

Szerkesztés és szöveg: Chikán-Kovács Eszter, Galambosné Dudás Zsófia, Márta Irén, Nagy Andrea, Takács Ivett, valamint említett tagvállalataink vezető munkatársai.

A **Time to Transform 2030** program a BCSDH szellemi tulajdona. Minden jog fenntartva.

Arculat és grafikai tervezés: WBCSD és Acnecom

Kapcsolat: Márta Irén, igazgató: iren.marta@bcsdh.hu

További információk: www.bcsdh.hu

”

Nagyapáink a fák alatt hűsöltek, ma a légkondicionált szupermarketbe megyünk ugyanezért, a klímaalkalmazkodás sürgőssége nem kérdés.

Jan Pokorný,

alapító és kutatási igazgató, ENKI, o.p.s.